

# DEMOCRATIE IN ORGANISATIES: IS ER IETS TE LEREN VOOR GEMEENTEN?

Dialogo over nieuwe manieren van besturen  
Bijeenkomst KiK, 25 januari 2018

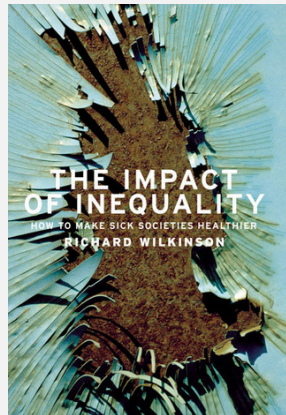
Dr. Margreet Boersma-de Jong

# DEMOCRATIE: DE ORGANISATIE ALS LEVEND ORGANISME



*PRESENTS*

# SOCIALE ONGELIJKHEID EN MAATSCHAPPELIJKE ONRUST



Bron: Wilkinson, 2005



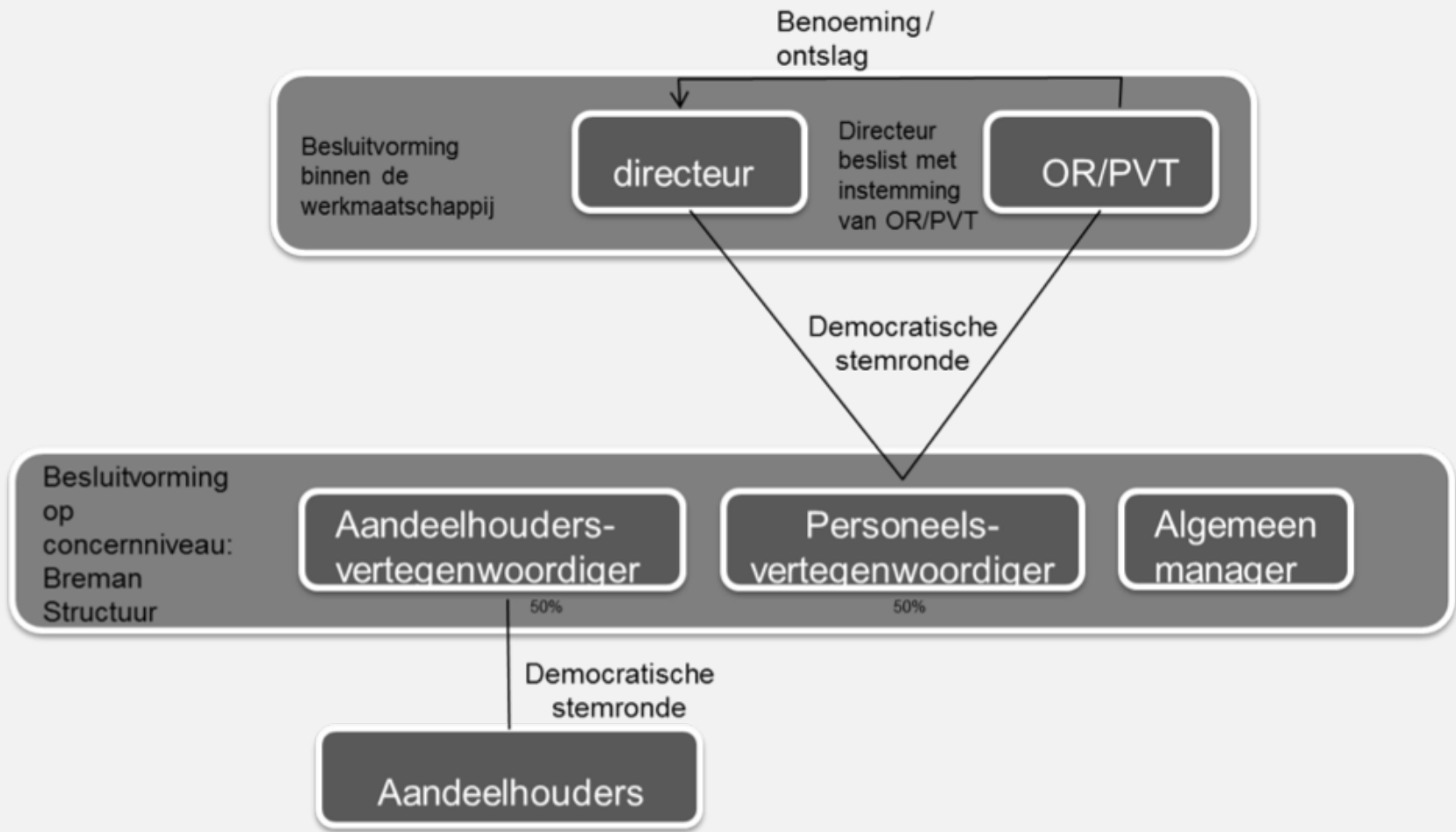
# GELIJKWAARDIGHEID IN ORGANISATIES

- Gelijkwaardigheid tussen financieel en sociaal kapitaal
- Rol van manager is faciliterend en dienend aan het team
- Manager wordt geselecteerd, benoemt en ook uit functie gezet door het team, en niet door de top
- Gezamenlijke besluitvorming over ALLES wat de organisatie aangaat

# BREMAN INSTALLATIEGROEP



# STRUCTUUR VAN BREMAN INSTALLATIEGROEP



# DE STRUCTUUR VAN MONDRAGON



Governing Council



## ARTIKEL I VAN DE UNIVERSELE RECHTEN VAN DE MENS

*Alle mensen worden vrij en gelijk in waardigheid en rechten geboren. Zij zijn begiftigd met verstand en geweten, en behoren zich jegens elkander in een geest van broederschap te gedragen.*



## WIE BETAALT, BEPAALT

Inrichting besturing  
programma KvdVK is op  
deze principes gebaseerd

Aanzwellende kritiek vanuit  
de bewoners van het gebied

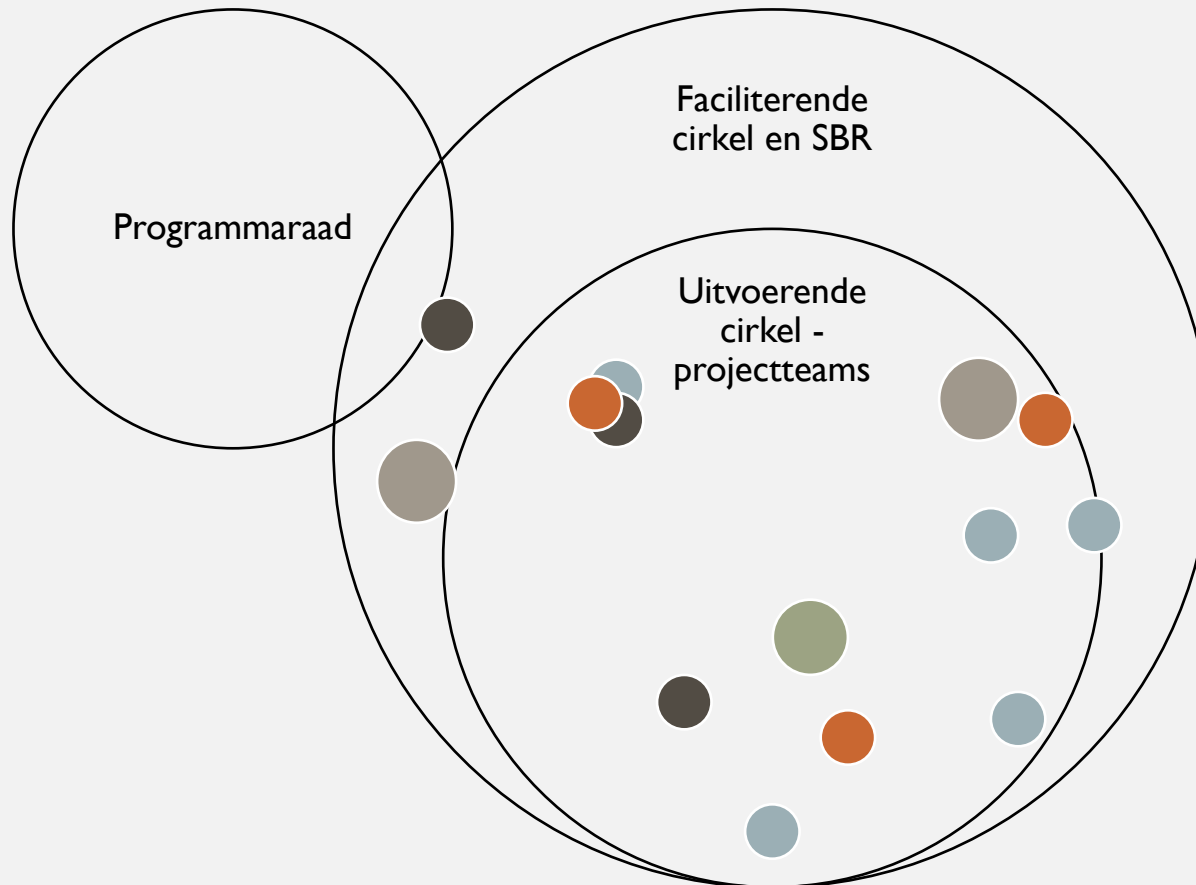
Stuurgroep

Programmamanager

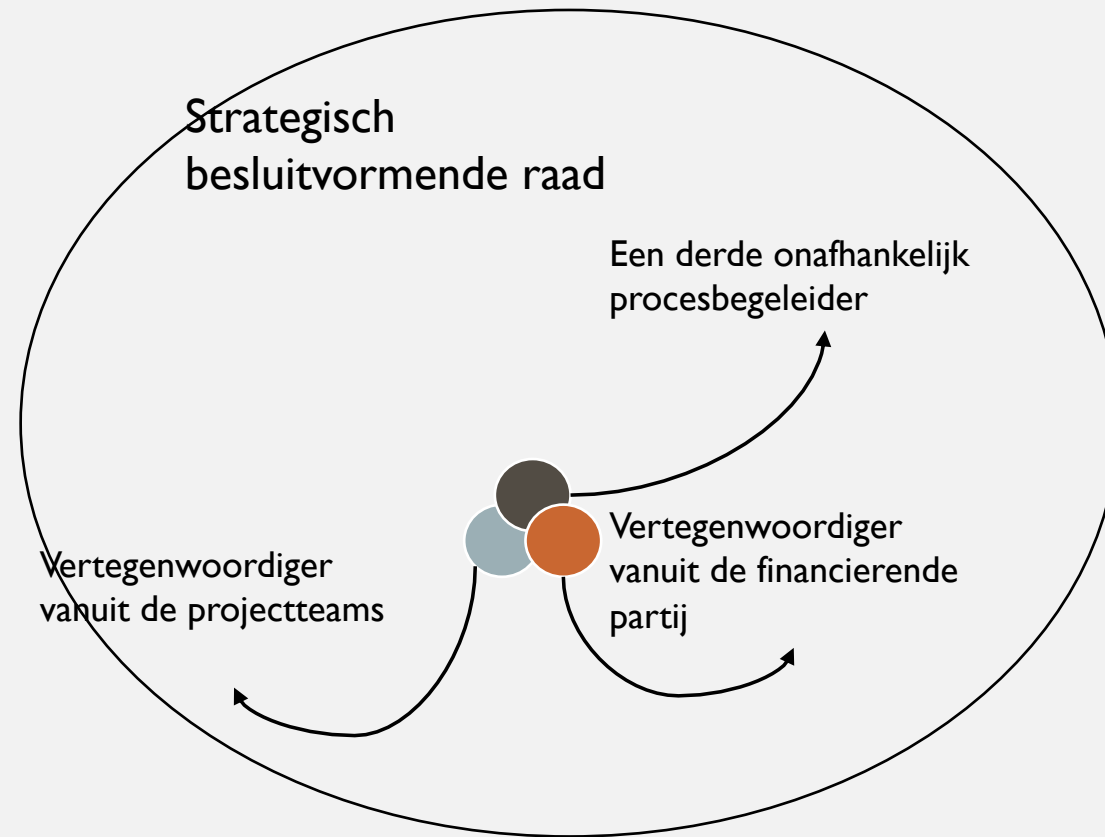
Trekker programmalijn

Bewoner

# HERONTWERP BESTURINGSMODEL PROGRAMMA KvdVK



# DEMOCRATISCH BESTURINGSMODEL PROGRAMMA KvdVK



# SAMENVATTEND

<b>Dimensie</b>	<b>Breman</b>	<b>Mondragon</b>	<b>Gemeente</b>
<b>Strategisch besluitvormend orgaan (SBO)</b>	Breman Structuur	General Assembly	Gemeenteraad
<b>Samenstelling SBO</b>	Vertegenwoordiging van aandeelhouders, personeel en een derde gecoöpteerd lid	Het hele personeel	Gekozen vertegenwoordigers van de politieke partijen
<b>Wijze van besluitvorming in dit SBO</b>	<i>De vertegenwoordigers brengen een besluit in dat bij hun achterban door stemming verkregen is</i>	<i>Stemrecht: iedereen stemt mee</i>	Gemeenteraad beslist
<b>Welke besluiten neemt het SDO</b>	Alle strategische besluiten die het hele concern aangaan	Alle strategische besluiten die het hele concern aangaan	Alle besluiten die de gemeente betreffen
<b>Dagelijkse leiding</b>	Directeur	Governing Council	College van Burgemeester en Wethouders
<b>Samenstelling dagelijkse leiding</b>	Directeur	Meestal 6 medewerkers en 6 klanten	Burgemeester, gekozen wethouders
<b>Wijze van besluitvorming door de dagelijkse leiding</b>	De directeur van de werkmaatschappij neemt de beslissing met in achtneming van het advies/instemming van de OR	De Governing Council van de werkmaatschappij neemt de beslissing met in achtneming van het advies/instemming van de social council	Het college beslist op advies van de gemeentesecretaris. Voor zover het besluiten betreft die niet gemandateerd zijn aan het college, beslist de gemeenteraad
<b>Selectie, werving en aanname van de dagelijkse leiding</b>	Het personeel beslist via de OR over de benoeming en het ontslag van de directeur	Het personeel beslist via de governing council over de benoeming en het ontslag van de directeur en de afdelingsmanagers	Door de gemeenteraad
<b>Wijze waarop het besluitvormingsproces verloopt</b>	Formeel	Formeel	Formeel

## HOE BETREKT U OPTIMAAL DE BURGER OF STAKEHOLDERS IN UW PROJECT / ORGANISATIE?

- over welk type beslissingen besluiten de burgers/medewerkers of representant (bijv. gemeenteraad);
- Kan iedereen via stemrecht meebeslissen, of via een vertegenwoordiger;
- de mate waarin voorafgaand aan de beslissing de stakeholders geraadpleegd worden
- de mate waarin het besluitvormingsproces formeel wordt beschreven;

DANK VOOR UW AANDACHT

[m.f.boersma@pl.hanze.nl](mailto:m.f.boersma@pl.hanze.nl)